



COMPROMISSO COM A ÉTICA EM TODAS AS AÇÕES

# RELATÓRIO ANUAL 2018

Programa de Compliance, uma política rígida de integridade

Propostas para o setor: reage Rio

Estratégias frente ao setor público

Na mídia, em defesa das Associadas

Estruturação de concessões e PPPs

Parcerias com entidades do setor

## AEERJ SE CONSOLIDA COMO REFERÊNCIA NO SETOR DE INFRAESTRUTURA

Em 2018, a AEERJ firmou-se como uma entidade que busca ser referência em tudo aquilo que diz respeito à infraestrutura no Estado do Rio de Janeiro. Para isso, atuou em três frentes: na busca de alternativas para a retomada do setor; como uma forte interlocutora das reivindicações das associadas e da própria população e, por último, mas não menos importante, na difusão entre os associados dos princípios de Integridade, Ética e Compliance.

Na busca pela retomada de investimentos na infraestrutura do Rio, a Associação elaborou diversos estudos e propostas, como por exemplo, o documento "Propostas para o Rio", entregue, em mãos, para equipe que assumiu o Governo do Estado em 2019.

A AEERJ também foi muito atuante no monitoramento das condições em que se encontra a conservação da Cidade do Rio de Janeiro. Como porta voz junto à mídia, alertou e analisou diver-

sos problemas, como o estado de manutenção das redes de águas pluviais, a qualidade da pavimentação das ruas e das estradas, a falta de atenção da administração pública para com a segurança de nossas pontes e viadutos, etc. Hoje a AEERJ é uma referência para mídia em qualquer questão que envolva infraestrutura do Estado e da Cidade.

Com relação ao tema Ética e Compliance, a Associação consolidou uma política rígida de integridade. Procurou mobilizar empresas associadas e não associadas a adotarem práticas de transparência e códigos de conduta. A entidade ampliou a oferta de treinamento que atendeu também a não associados e a órgãos governamentais. Por fim, ao longo do ano, a AEERJ realizou e participou de uma série de eventos e palestras com objetivo de difundir as novas práticas de Integridade e, com isso, fortalecer a imagem das associadas e do setor.

### Presidente debate setor em coluna no jornal O Dia

Um importante canal de comunicação com a população do Rio de Janeiro, o jornal O Dia, criou em abril de 2018 a coluna quinzenal Infraestrutura e Negócios, assinada pelo presidente executivo, Luiz Fernando Santos Reis. O espaço foi utilizado para abordar temas de interesse do estado, da população e das empresas do setor da construção pesada no Rio de Janeiro.



# Programa de Compliance é modelo para associadas e empresas do setor de infraestrutura



A AEERJ tem se dedicado ao aperfeiçoamento constante de seu Programa de Ética e Compliance. Em 2018, foram consolidados todos os procedimentos, criados e instalados o Comitê de Ética e o Canal de Denúncias. Fruto dessas ações, a AEERJ foi aceita para integrar o “Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção do Instituto ETHOS”

A certeza que o Brasil de hoje não é o Brasil de ontem fica clara quando olhamos as transformações que estão ocorrendo nos órgãos públicos. Novas regras de combate à corrupção foram criadas pelo município do Rio de Janeiro (Decreto Municipal no 45.385/2018), instituindo o Sistema de Integridade Carioca e o Sistema de Compliance

Carioca; o decreto do Governo do Estado do Rio de Janeiro (Decreto no 46.366/2018) e a Lei no 7.753/2017, determinando que as empresas contratadas possuam Programa de Integridade. Também a entrada em vigor da Lei das Estatais (Lei Federal no 13.303/16) veio como um elemento a mais para exigir das empresas a adoção das práticas de Integridade e Anticorrupção.

Seguindo sua política de transmissão das “boas práticas” para o setor, a AEERJ promoveu palestra/treinamento proferida pela advogada Mais Moreno, sócia do escritório Manesco, Ramires, Perez, Azevedo Marques Sociedade de Advogados, para avaliar os impactos nas contratações de obras e serviços da Nova Lei das Estatais.

Na mesma linha, realizou um treinamento ministrado pelos advogados Diogo Malan, Salim Saud e Karlis Novickis (foto) sobre “Ética e Compliance” para associados e não associados, com a participação de funcionários dos governos estaduais e municipais.

Para orientar os associados com foco no processo eleitoral que se aproximava, a AEERJ preparou o documento “Doações Eleitorais e a Lei Anticorrupção”, que foi distribuído entre todas as associadas.

Os esforços que vêm sendo dispendidos na difusão dos Preceitos de Ética e Integridade vêm ganhando adeptos e a AEERJ tem sido solicitada a apoiar várias associadas nesse intento.

## AEERJ sugere ações para o RIO DE JANEIRO reagir



A situação crítica em que o Estado do Rio se encontra fez com que a AEERJ preparasse uma série de propostas, que considera importantes para que o Estado retome o ritmo do desenvolvimento sustentável, mesmo estando em regime de Recuperação Fiscal. O estudo elaborado pela Associação foi entregue a todos os candidatos ao Governo do Estado.

O documento destaca como prioridades o reequilíbrio das contas públicas, a redução dos níveis de violência, a maior eficiência da gestão e a segurança jurídica dos contratos. Estes pontos são considerados indispensáveis para atração de investimentos como uma das formas de recuperar a economia fluminense.

Também destaca a importância de se conseguir, junto ao governo federal, destravar as obras de implementação e melhoria das rodovias federais em nosso Estado, bem como dar continuidade ao programa de concessões de rodovias estaduais. Esse conjunto de obras seria de grande impacto, a curto e médio prazos, na economia do Estado.

## Repercussão na Imprensa

Com uma firme posição sobre temas como conservação, condições das estradas, dívidas do Estado e segurança jurídica, a AEERJ foi a porta-voz de suas associadas junto à imprensa, com gravações ao vivo no RJTV, CBN Rio, Band News, Tv Alerj e em entrevistas para os jornais Valor, O Globo, O Dia, Extra, entre outros.





# Ano marcado pela defesa dos associados

O ano de 2018 foi marcado por inúmeras contestações e posicionamentos da AEERJ frente aos poderes estadual e municipal. Cobrou com firmeza do poder público o respeito aos contratos assinados por seus associados.

- 1. Notas fiscais de materiais** – O Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro manteve, por unanimidade, a decisão liminar obtida pela AEERJ contra o Decreto nº 43.189/2017. Com isto, as associadas foram isentas de apresentar, nos contratos em curso, as notas fiscais de todos os materiais, ferramentas e equipamentos utilizados em obras para terem aprovadas suas medições e receberem os respectivos pagamentos.
- 2. Ordem cronológica de pagamentos** - O cumprimento da ordem cronológica dos pagamentos foi motivo de carta da AEERJ ao Tribunal de Contas do Município solicitando maior rigor e transparência da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.
- 3. Transparência nos pagamentos** - A Comissão de Obras, Concessões e Controle da Administração Pública da OAB/RJ, da qual a AEERJ é membro,

oficiou ao Tribunal de Contas do Estado para a edição de ato normativo visando o cumprimento da ordem cronológica de pagamento e a implementação de sistema informatizado para divulgar, em tempo real, na internet, as diversas ordens cronológicas e respectiva lista de credores, com ampla acessibilidade a qualquer cidadão, conforme prescrito na Lei de Acesso à Informação.

- 4. Obras paradas** – A AEERJ manteve constantes contatos com os vereadores Fernando William, Teresa Bergher e Rosa Fernandes, membros da Comissão de Obras Inacabadas da Câmara de Vereadores do Município do Rio de Janeiro buscando uma solução para o problema.
- 5. Manutenção da cidade** – Em julho, a AEERJ enviou ofício à Secretaria Municipal de Conservação e Meio Ambiente (Seconserma) pedindo esclarecimentos sobre a decisão da Secretaria da Fazenda de bloquear os pagamentos de Outras Despesas Correntes das dotações da Fonte 100, relativos aos contratos de manutenção e conservação. A Associação alertou também à imprensa sobre o caos que

isto provocaria na cidade, além da insegurança jurídica gerada no setor de infraestrutura. Depois de várias reuniões na Seconserma, foi definido um cronograma para pagamento destes serviços.

- 6. Acompanhamento dos contratos** – Os secretários de Estado e do Município do Rio receberam ofício da AEERJ, informando que, a partir de 2018, a Associação passará “a acompanhar os contratos de obras e serviços de engenharia realizados pelo Poder Público, notadamente aqueles que sejam de grande relevância para a sociedade”. O objetivo é fiscalizar todo o processo, tais como prazos, medições etc.
- 7. Acompanhamento dos pagamentos** – Ordenadores de despesas das secretarias, autarquias, fundações e empresas públicas municipais receberam comunicado da AEERJ, informando que a Associação passará a acompanhar os procedimentos administrativos referentes aos pagamentos dos serviços executados por suas associadas, que deverão ser realizados dentro dos estritos termos legais, sob pena de responsabilização.

## Concessão de rodovias estaduais



Nos últimos três anos, a AEERJ vem tentando encontrar opções de negócios para as construtoras face à escassez de obras públicas no Estado. As concessões e as Parcerias Público-Privada (PPPs) foram eleitas pela entidade como o caminho mais viável. Com isso, a Associação mudou seu estatuto para que, entre seus objetivos e finalidades, possa também

ser uma estruturadora de concessões e PPPs.

Em 2018, o governo do Estado do Rio lançou chamamento público para elaboração de estudos e modelagem de concessões ou PPPs de rodovias estaduais e apresentou o projeto para aos associados. A AEERJ candidatou-se e foi autorizada a estudar as rodovias do Lote Sul Fluminen-

se (RJ-145, RJ-155 e RJ-127) e as do Lote Eixo Noroeste (RJ-122, RJ-158, RJ-160, RJ-186). Entretanto, com o exíguo prazo para o final do governo em dezembro de 2018, a AEERJ solicitou e obteve a prorrogação do edital por mais quatro meses. Isso dá prazo para que o novo governo eleito analise e decida em que termos dará continuidade ao projeto.



# Participação da AEERJ em outras entidades

Reunião do Fórum de Desenvolvimento Estratégico da Alerj



Diálogo TCU/CBIC em Brasília



Deloitte.

Seminário da Associação para o Desenvolvimento da Engenharia de Custos



A AEERJ teve uma participação muito ativa junto às entidades de classe que representam o setor buscando, sempre, defender os interesses das empresas. Como membro da BRASINFRA – Associação Brasileira dos Sindicatos e Associações de Classe de Infraestrutura participou dos debates relativos a “Nova Lei das Licitações” em discussões na SERGS – Sociedade de Engenharia do Rio Grande do Sul e na Câmara dos Deputados em Brasília. Entre os pontos que a AEERJ defende, estão a exclusão do pregão para licitações de obras e serviços de engenharia e os critérios para participação de EPPs com vantagens do “empate ficto” nas licitações. Na Câmara Brasileira da Indústria da Construção - Comissão de Obras Públicas, a AEERJ participou de um “Diálogo TCU/CBIC” onde debateu o tema “Aditivos Contratuais, compensações entre acréscimos e supressões em obras públicas”.

A Associação para o Desenvolvimento da Engenharia de Custos – AACE-Brasil – convidou a AEERJ a participar de uma mesa redonda em seminário que realizou no Rio de Janeiro para debater com representantes do TCU e da CGU sobre “O Problema das Obras Paralisadas”.

A paralisação das obras públicas no Estado do Rio de Janeiro foi tema levantado pela AEERJ no Conselho de Infraestrutura da Firjan e no Fórum de Desenvolvimento Estratégico da Alerj, onde participou da elaboração da “Agenda de Futuro”, documento entregue ao Governador, senadores, deputados federais e estaduais eleitos com sugestões para retomada do desenvolvimento do Estado.

O presidente executivo da AEERJ, Luiz Fernando Santos Reis, foi indicado para os cargos de vice-presidente do Conselho de Infraestrutura da Firjan e da Brasinfra período de 2018/2021.



## Evolução do Emprego na Construção Pesada do Rio de Janeiro

Distribuído mensalmente aos associados e disponível para consulta na Biblioteca Virtual no site da AEERJ.

## Cursos e Palestras na AEERJ

- 1. PPPs e Concessões de Rodovias Estaduais**, por Maria Paula Martins, subsecretaria de PPPs e Concessões da Casa Civil do Governo do Estado do Rio de Janeiro. (22/02)
- 2. Curso sobre eSocial – Legislação Trabalhista e Previdenciária** – Aspectos Preparatórios com Foco nas Empresas de Construção Civil e Infraestrutura, por prof. Mariano Carneiro, advogado especializado em Direito do Trabalho e Previdenciário. (14/03)
- 3. Norma Operacional INEA no. 35** – Sistema Online de Manifesto de Transporte de Resíduos (MTR), por Cauê Bielschowsky, coordenador de Acompanhamento de Instrumento de Licenciamento Ambiental do INEA. (17/04)
- 4. PMI-01/2018 para os Estudos Técnicos para Implantação de Concessões de Rodovias Estaduais**, por Maria Paula Martins, subsecretária de PPPs e Concessões da Casa Civil do Estado; Delmo Pinho, subsecretário

estadual de Transportes, e membros da Comissão de Análise do Comitê Gestor: Tatiane Allem e Mariana Trindade, da Secretaria da Casa Civil; André Aguiar da Secretaria de Transportes e Sandra Lo Fiego e Ivoneide Veríssimo, da AgeRio. (24/04)

- 5. Curso sobre Reforma Trabalhista**, por prof. Mariano Carneiro, advogado especializado em Direito do Trabalho e Previdenciário. (17/05)
- 6. Curso sobre “Obra Pública: nos Canteiros de Obras Nascem Direitos e Deveres”** pelo advogado Gilmar Brunizio, sócio do escritório Mendes & Brunizio Advogados Associados. (13/06)
- 7. Curso sobre eSOCIAL, EFD – REINF e DCTF -WEB** – Aspectos Preparatórios por Mariano Carneiro, advogado especializado em Direito do Trabalho e Previdenciário. (11/07)
- 8. A Nova Lei das Estatais e o Impacto nas Contratações Públicas**, por Maís Moreno,

sócia do escritório Manesco Advogados Associados. (31/07)

- 9. Treinamento de Código de Ética e Compliance** – Temas sobre Corrupção: Aspectos dogmáticos e práticos, por Salim Saud, advogado e prof. de Direito da FGV, especializado em Compliance e Diogo Malan, advogado criminalista, prof. de Direito da UERJ. (12/09)
- 10. Encontros Técnicos no Rio de Janeiro** – entre junho e dezembro foram realizados cinco encontros promovidos pela MD Rio Engenheiros Associados e pela associada Premag Sistemas de Construções, no auditório da AEERJ. A cada reunião foi debatido um tema específico, entre eles “Análise dinâmica as estruturas” e “Verificação de projetos de pontes”, com a participação de importantes engenheiros como Bruno Contarini, Marcelo Silveira, Ernani Dias e muitos outros.